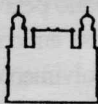




**SEMINÁRIO DE
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO E
AVALIAÇÃO DE C&T**
.....
JUNHO/1995



Ministério da Saúde

Fundação Oswaldo Cruz
FIOCRUZ

BR 25 LOC DN - DP - 22 - 02 - F1 V

SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E AVALIAÇÃO DE C&T

OBJETIVOS

Discutir conceitos e técnicas relativas às dimensões estratégicas, gerenciais e operacionais da gestão das atividades de C&T.

Propiciar a análise e o diagnóstico institucional tendo em vista o planejamento estratégico e a avaliação das atividades de C & T.

Discutir o desenho organizacional na busca do aprimoramento do sistema gerencial e operacional das atividades de pesquisa e desenvolvimento tecnológico.

CLIENTELA/PARTICIPANTES

O Seminário é destinado a administradores de pesquisa, Chefes dos departamentos e laboratórios do IOC, sendo aberto a todos os servidores e pesquisadores e/ou aluno do IOC engajados em pesquisa científica e tecnológica, com interesse em seus aspectos estratégicos, gerenciais e avaliativos.

COORDENAÇÃO

O Seminário é coordenado pela Vice-Diretoria de Pesquisa em conjunto com o Departamento de Desenvolvimento Institucional do IOC, a cargo do Dr. Hooman Momem e Vera Vieira.

METODOLOGIA

No desenvolvimento do Seminário serão utilizados métodos participativos de forma a propiciar a discussão de conceitos e técnicas aplicados à realidade do IOC.

A partir da identificação dos problemas institucionais e do seu ambiente buscar-se-á a apresentação de proposta de solução de forma a envolver ativamente no trabalho prático todos os participantes.

Espera-se que ao término do Seminário sejam definidas:

- a missão institucional do IOC;
- as principais políticas e diretrizes para C& T;
- as metas prioritárias de C& T para os próximos 5 anos; e
- uma proposta de mudança de estrutura organizacional para o IOC.

ESTRUTURA DO CURSO

O Seminário será constituído de 2 módulos.

MÓDULO I - de 12 a 14 de junho/95

O Módulo II será desenvolvido em agosto, em data a ser definida pela coordenação.

LOCAL DE REALIZAÇÃO

Auditório do Pavilhão Leonidas Deane

Contamos com a participação efetiva de todos os Chefes de Departamento e de Laboratório e dos servidores, uma vez que as recomendações a serem feitas neste seminário deverão refletir a vontade do IOC.

INSTITUTO OSWALDO CRUZ

Av. Brasil, 4365 - Manguinhos - RJ

21045-900

Tel. (021) 598-4305/06/07/08

Fax (021) 590-3545

PROGRAMAÇÃO

DIA 12 - ABERTURA- 9:30 h

Cláudio Tadeu Daniel Ribeiro (Diretor do IOC)
- Situação Atual e perspectivas do IOC.

DIA 12- Manhã- Mesa Redonda

**TEMA: A pesquisa científica em saúde
no contexto mundial e nacional.**

- Prioridades governamentais no contexto de C & T em saúde.
- Mecanismos de financiamento (instituições de fomento, formas de captação de recursos para a pesquisa, seleção e avaliação de projetos pelos órgãos governamentais, etc.).

Conferencistas convidados

José Galizia Tundisi (Presidente do CNPq)
Lourival Carmo Monaco (Presidente da FINEP)
Mario Hamilton (Vice- Presidente de Desenvolvimento Institucional/ FIOCRUZ)
Luiz Eduardo Fonseca (Assessoria de Cooperação Internacional/FIOCRUZ)

DIA 12- Tarde- Grupos de Trabalho

- Consolidação do documento parcial.

DIA 13 - Manhã - Mesa Redonda

**TEMA: Administração estratégica
em C&T.**

- Planejamento Estratégico em C&T.
- Negociação de Projetos e Programas de Pesquisa.
- Qualidade organizacional ao ambiente de C&T.
- Avaliação e seleção de projetos.

Conferencistas convidados

Pierre Ohayon (PUC/RIO)

Marcos Mandelli (Assessor de Planejamento Estratégico / FIOCRUZ)

Maria Carlota de Souza Paula (Assessor da Presidência da FIOCRUZ/Avaliação)

Roberto Passos Nogueira (Assessor da Presidência/FIOCRUZ/Qualidade)

DIA 13- Tarde- Grupos de Trabalho

-Consolidação do documento parcial.

DIA 14 - Manhã - Mesa Redonda

TEMA: Desenvolvimento organizacional em C & T.

- Formas alternativas de flexibilidade de gestão.
- Estrutura organizacional / Infra-estrutura laboratorial.
- Organização e gerência de projetos de pesquisa.
- Gestão de RH em pesquisa: forma de incentivo ao desenvolvimento de RH.

Conferencistas convidados

José Paranaguá de Santana (Coordenador de RH- SUS/MS)

Pedro Barbosa (Professor da ENSP / FIOCRUZ)

Audilio Tadeu Daniel Ribeiro (Diretor do IOC)

DIA 14- Tarde- Grupos de Trabalho

- Consolidação do documento parcial; e
- consolidação do documento final.

ENCERRAMENTO